



PRESIDENCIA DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

Consejo Nacional de la Competitividad



Boletín trimestral:
Índice Nacional de Productividad (INP)
“Una medida de eficiencia”

Primer Trimestre 2025
(Enero-Marzo)

Índice de Contenido

Presentación	3
Principales hallazgos	4
Factores de Producción en la República Dominicana	5
Análisis de la Productividad en República Dominicana	8
Productividad Agregada.....	8
Productividad por Sector Económico.....	9
Sector Servicios	10
Sector Industrial.....	17
Sector Agropecuario	19
Perspectivas de Productividad	21
Referencias.....	22

Índice de Gráficos

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación.....	5
Gráfico 2. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo	6
Gráfico 3. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL),	8
Gráfico 4. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica	9
Gráfico 5. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones	10
Gráfico 6. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera	11
Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua	12
Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes	13
Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Salud y Asistencia Social	14
Gráfico 10. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza.....	15
Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa	15
Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Comercio	16
Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios.....	17
Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Construcción	18
Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Industrias*.....	19
Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Agropecuario Primer Trimestre, 2018-2025.	20

Presentación

La economía dominicana dentro de un contexto global desafiante ha demostrado una destacada resiliencia y rápida capacidad de recuperación, gracias a la implementación de políticas monetarias y fiscales oportunas que han garantizado la estabilidad de los niveles de precios. No obstante, mantener dicha resiliencia dependerá en gran medida del crecimiento que experimente la productividad.

Tradicionalmente la medición de la productividad se ha basado en el *ratio* entre el Producto Interno Bruto (PIB) y la fuerza laboral (número de horas trabajadas en una economía, la cantidad de ocupados). Sin embargo, la literatura en materia de productividad¹ evidencia la importancia de la integración de otros factores que influyen en la eficiencia de la producción para obtener una medida más completa y representativa.

En ese sentido, con el objetivo de medir la eficiencia con la que se usan los factores de producción en República Dominicana más allá de lo tradicional, desde el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) se ha desarrollado un índice que permite monitorear el progreso de la productividad, tanto a nivel agregado como por sector económico. Dicho índice es calculado utilizando los datos del Banco Central de la República Dominicana².

El Índice Nacional de Productividad (INP) constituye una herramienta valiosa para evaluar el uso eficiente de los recursos en la economía y sus distintos sectores económicos. Esta medición sirve para orientar la toma de decisiones basada en evidencia, con el objetivo de en el fortalecimiento de la competitividad nacional.

Este boletín que corresponde al primer trimestre del año 2025 analiza la productividad abarcando cuatro secciones. En la primera sección se analiza el comportamiento de los factores de producción a nivel nacional en el período de análisis. La segunda y tercera sección abordan el desempeño de la productividad total de los factores (PTF) y la productividad laboral (PL) de la República Dominicana (agregada y por sectores económicos), medidos por el Índice Nacional de Productividad (INP). Finalmente, se destacan las principales perspectivas globales sobre la productividad.

Además de este informe trimestral, el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) pone a disposición un tablero interactivo ([dashboard](#)) donde se visualizan los resultados del Índice Nacional de Productividad (INP) a nivel agregado y por ramas de actividad económica.

¹ OCDE (2001). Measuring Productivity: Measurement of Aggregate and Industry-level Productivity Growth.

² Datos de las cuentas nacionales y de la Encuesta Nacional Continua de Fuerza de Trabajo (ENCFT).

Principales hallazgos

1. Durante el primer trimestre del año 2025 la economía dominicana registró una variación interanual de 2.7%. Lo anterior se enmarca en un contexto de desaceleración de la demanda interna, especialmente del componente de la inversión, como respuesta los últimos acontecimientos e incrementos del nivel de incertidumbre a nivel mundial.
2. Para el trimestre analizado, la población ocupada total exhibió un incremento de un 3.6% interanual, alcanzando 5,117,548 trabajadores, con una tasa de informalidad de 53.4% durante el primer trimestre del 2025. Por su parte, la formación bruta de capital fijo registró una disminución interanual de un 3.7% y representó el 23.9% del PIB generado en el período enero-marzo de 2025.
3. En cuanto al índice que mide la Productividad Total de los Factores (PTF), para el primer trimestre del 2025 este ha mantenido una tendencia a la baja disminuyendo en 0.8 puntos con respecto al mismo trimestre del año anterior, ubicándose en 89.3. Sin embargo, el índice que mide la Productividad Laboral (PL) aumentó en 0.9 puntos, pasando de 110.8 en el primer trimestre del 2024 a 111.7 en el mismo período del 2025.
4. En el ranking del índice de productividad laboral INP-PL las ramas de “Electricidad y Agua”, “Construcción” e “Intermediación Financiera” continúan ocupando las primeras posiciones. Mientras que, “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” siguen ocupando las tres últimas posiciones. Por otro lado, “Industrias³” y “Comercio” se destacaron por ser las únicas ramas en escalar una posición en dicho ranking en el trimestre analizado.
5. El nivel de educación de la población ocupada sigue presentando un patrón similar a trimestres anteriores destacándose las actividades de “Enseñanza”, “Salud y Asistencia social”, e “Intermediación Financiera” por poseer la mayor parte de su población ocupada con niveles de educación secundario o universitario. Mientras que actividades como “Agropecuaria”, “Construcción” y “Electricidad y Agua” son las que cuentan con la mayor parte de sus trabajadores con los menores niveles de educación.
6. De forma generalizada, la mayoría de las actividades económicas experimentaron un descenso en sus niveles de productividad laboral durante el primer trimestre del 2025, en comparación con el desempeño que obtuvieron en el mismo período del año 2024.

³ Incluye minas y canteras.

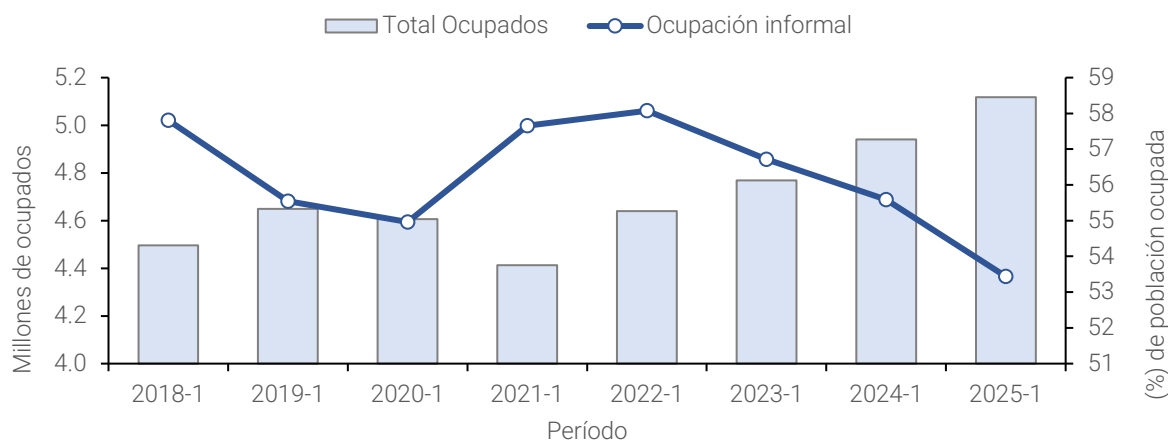
Factores de Producción en la República Dominicana

El crecimiento económico acumulado de la República Dominicana durante los primeros tres meses del año 2025 fue de un 2.7% interanual, por debajo del 4.5% registrado en el mismo período del año anterior. Este desempeño de la economía durante el primer trimestre del año es congruente con la desaceleración de la demanda interna, en especial con el componente de la inversión, siendo este último sensible a los incrementos en los niveles de incertidumbre mundial, lo que a su vez ha repercutido en el optimismo y expectativas de los agentes económicos del país.

No obstante, la República Dominicana ha demostrado poseer una destacada resiliencia y una rápida capacidad de recuperación a entornos adversos en el pasado. En consonancia con lo anterior, los principales organismos internacionales en materia económica como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Comisión Económica para América Latina y El Caribe (CEPAL) estiman que el país continúe alcanzando uno de los niveles más altos de crecimiento económico de toda América Latina y el Caribe durante el 2025.

En otro tenor, al desagregar el crecimiento registrado por sector productivo se observa que durante el primer trimestre del 2025 las actividades económicas de los sectores Agropecuario, Industrias y Servicios alcanzaron un ritmo de expansión de 4.8%, 0.5% y 3.3%, respectivamente durante dicho trimestre. En cuanto al factor capital, la formación bruta de capital fijo experimentó una contracción interanual del 3.7% durante el primer trimestre del 2025, mientras que en el mismo período del año anterior tuvo crecimiento del 2.8%. Por otro lado, su participación en el producto interno bruto generado de enero a marzo del 2025 fue del 23.9%, inferior al 26.4% registrado en el mismo período del año anterior.

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación
Primer Trimestre, 2018-2025



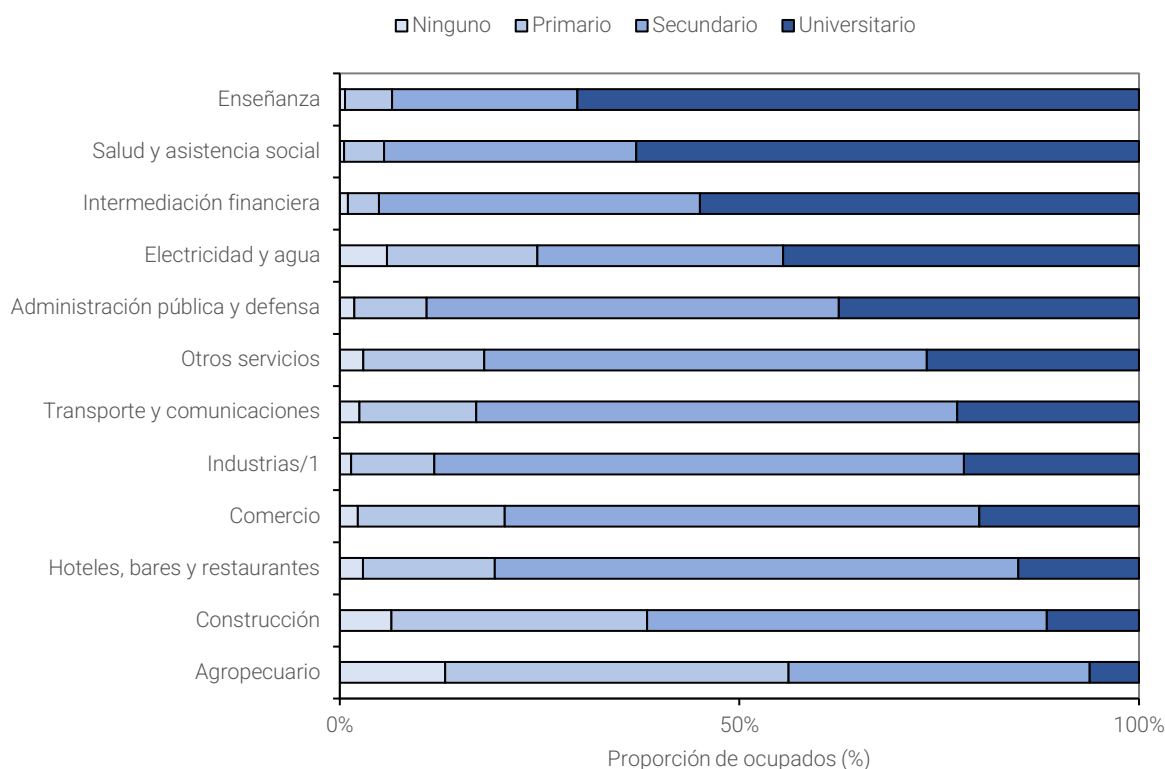
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Cálculos con datos consultados en julio 2025.

Por su parte, el factor trabajo ha registrado un buen desempeño. Como se observa en el gráfico 1, la población ocupada del país ha presentado desde el primer trimestre del 2021 una clara tendencia al alza pasando de 4,413,383 entre los trabajadores formales e informales a una cifra de 5,117,548 para el primer trimestre del año 2025. Además, al compararla con la población ocupada del mismo período del año anterior esta ha registrado un aumento de un 3.6%. Por otro lado, la tasa de ocupación informal registrada es menor a los niveles prepan- demia, representando un 53.4% del total de ocupados.

Al agrupar las ramas de actividad económica según el crecimiento en su población ocupada, durante el primer trimestre del 2025 “Electricidad y Agua” lidera el crecimiento interanual con un 23.4%. En segundo y tercer lugar le siguen “Salud y Asistencia social” y “Transporte y Co- municaciones”, los cuales registraron un nivel de crecimiento del 19.8% y 10.9 %, respectiva- mente. Por el contrario, las actividades que menos crecieron o que incluso disminuyeron el número de trabajadores fueron “Intermediación Financiera”, “Construcción” y “Administración Pública y Defensa”, los cuales registraron una variación interanual de -3.3%, -2.0% y 0.5%, respectivamente, durante el primer trimestre del 2025.

Gráfico 2. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo
Primer Trimestre, 2025



1/ Incluye Minas y Canteras

Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

Durante el trimestre analizado, la mayor parte de los trabajadores en el país poseen un nivel de estudio secundario o universitario que representan un 52.9% y 26.7% del total, respectivamente. Mientras que un poco más del 20% de la población ocupada solo lograron alcanzar un nivel de estudio primario (el 17.1%) o no poseen ningún nivel de estudio (el 3.3%) de toda la población ocupada.

Al analizar el gráfico 2, por rama de actividad económica, para el primer trimestre del año 2025 las actividades destinadas a “Enseñanza”, “Salud y Asistencia social”, e “Intermediación Financiera” continúan registrando la mayor parte de su población ocupada con un nivel educativo universitario o secundario, equivalentes al 93.0%, 94.0% y 95.0%, respectivamente.

Por el contrario, las actividades de “Agropecuaria”, “Construcción” y “Electricidad y Agua” son las que cuentan con la mayor parte de sus trabajadores con un nivel primario o ningún nivel de estudios, con proporciones que van desde un 56.1%, 38.4% y 24.7%, respectivamente. Sin embargo, cabe destacar que, aunque “Electricidad y Agua” cuenta con una parte importante de trabajadores con bajos niveles de educación, también se destaca por ser la cuarta actividad económica con mayor proporción de sus trabajadores con un nivel de estudio universitario.

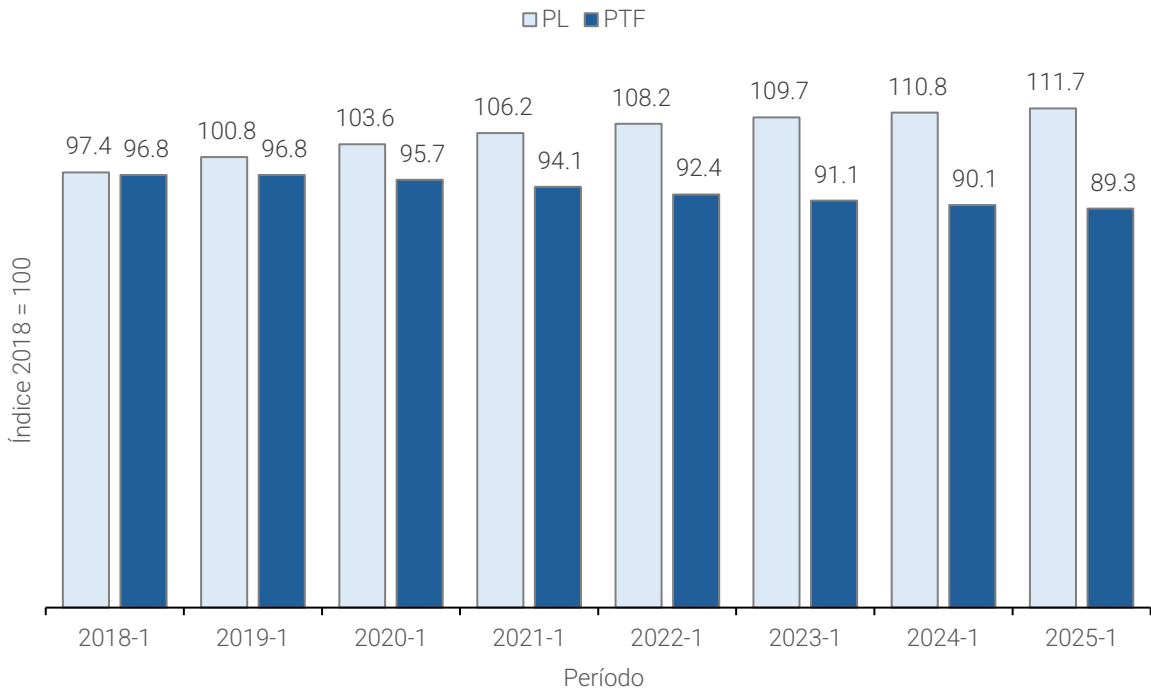
Las demás ramas no mencionadas anteriormente se destacan por ser actividades económicas con una población ocupada con un perfil educativo equilibrado. Es decir, no destacan ni por tener una alta proporción de trabajadores con nivel de estudios universitarios o secundarios, pero tampoco poseer la mayor parte de sus trabajadores con niveles educativos bajos, como ninguno o nivel primario.

Análisis de la Productividad en República Dominicana

Productividad Agregada

La productividad Total de los Factores (PTF), medida de eficiencia de la economía, resultó en una ligera disminución interanual de 0.8 puntos, pasando de un índice de 90.1 en el primer trimestre del 2024 a un índice de 89.3 en el mismo período del 2025. La productividad laboral de la economía agregada por su parte incrementó en 0.9 puntos aumentando de 110.8 a 111.7 durante el primer trimestre del 2025 en comparación con el mismo período del año anterior.

Gráfico 3. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL), Primer Trimestre, 2018-2025



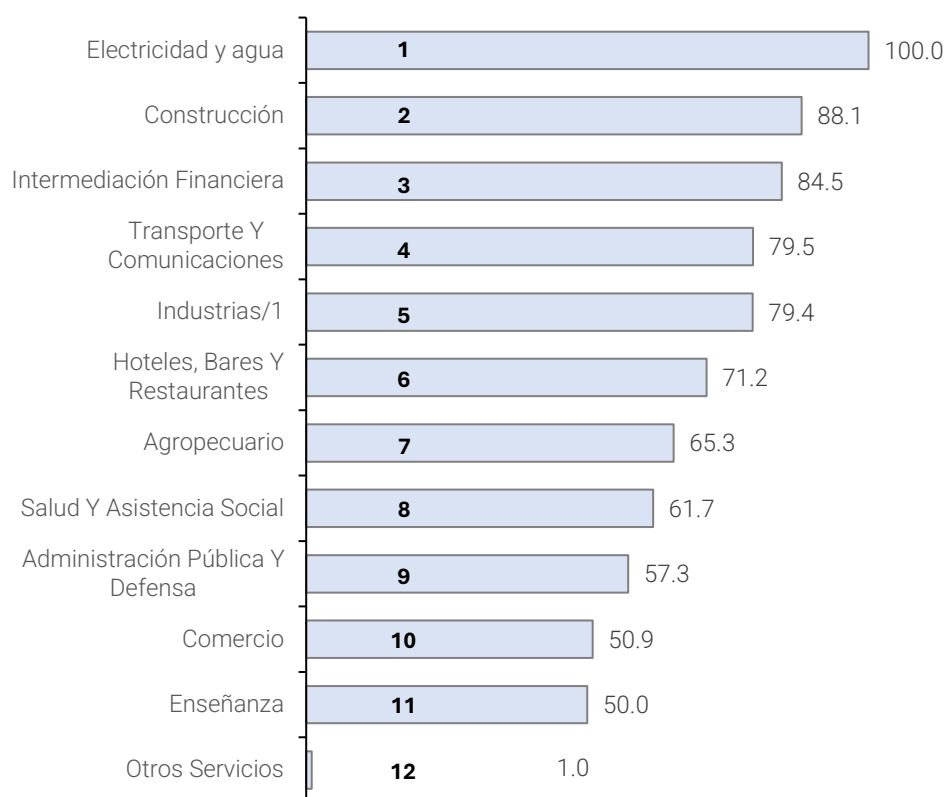
Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

Productividad por Sector Económico

Al comparar el índice que mide la productividad laboral de las diferentes ramas de actividad económica, se observa que en el primer trimestre del 2025 el ranking del índice de productividad laboral posee una clasificación muy similar al mismo período del año anterior. De manera que, las actividades de “Electricidad y Agua”, “Construcción” e “Intermediación Financiera” continúan liderando el ranking ubicándose en el primer, segundo y tercer lugar, respectivamente, como las actividades con mayor productividad laboral.

En cambio, “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” se mantuvieron en las tres últimas posiciones en el ranking del índice que mide productividad laboral. Entre el primer trimestre de 2024 y el primero de 2025, las actividades de “Transporte y Comunicaciones” y “Comercio” subieron una posición en el ranking de productividad laboral (INP-PL). En el caso de “Transporte y Comunicaciones”, este pasó del puesto 5 al 4, mientras que “Comercio” avanzó del 10 al 9. Dichos cambios indican una mejora relativa en su productividad laboral frente a otros sectores.

Gráfico 4. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica Primer Trimestre, 2025



1/ Incluye Minas y Canteras.

Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

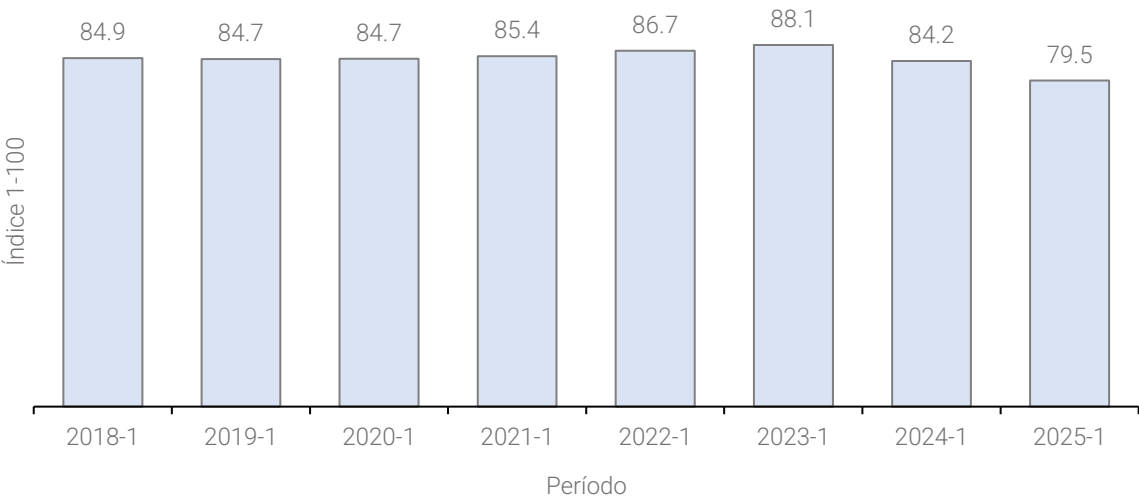
Sector Servicios

De manera conjunta, las actividades económicas que componen el sector servicios registraron un crecimiento interanual de 3.3% en su valor agregado durante el primer trimestre del 2025, inferior al 5.9% registrado en el mismo periodo del año anterior. Este crecimiento fue impulsado principalmente por las actividades de “Intermediación Financiera”, “Transporte y Almacenamiento” y “Comercio” que fueron las que alcanzaron el mayor crecimiento interanual durante el primer trimestre del 2025, con tasas del 9.3%, 5.5% y 4.1%, respectivamente. Por otro lado “Enseñanza”, “Administración Pública y Defensa” y “Otros servicios” presentaron los menores niveles de crecimiento interanual con tasas del 2.2%, 0.3% y 0.3%, respectivamente.

De manera específica “Transporte y Comunicaciones” obtuvo un índice de productividad laboral (INP-PL) de 79.5 durante el primer trimestre del 2025, presentando una disminución de 4.7 puntos al compararla con el mismo período del año anterior. Sin embargo, con esta puntuación aumentó una posición, pasando de ocupar la 5ta posición en el primer trimestre del 2024 a ser la 4ta actividad económica con mayor productividad laboral de la economía nacional.

Como se mencionó anteriormente, el valor agregado de esta actividad registró una tasa de crecimiento interanual de 5.5%, destacándose como una de las tres actividades que más crecieron durante el primer trimestre del 2025 en comparación con el mismo trimestre del año anterior. Asimismo, su población ocupada incrementó en un 10.9% en el período enero-marzo 2025 respecto con el mismo período del año anterior, destacándose también como una de las actividades con mayor tasa de crecimiento en su población ocupada.

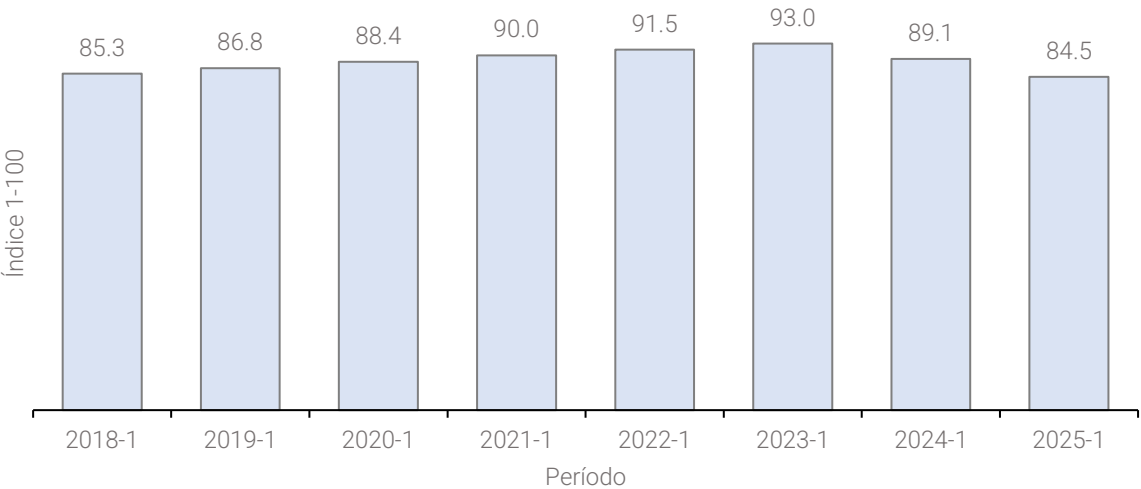
*Gráfico 5. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones
Primer Trimestre, 2018-2025*



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

La actividad de “Intermediación Financiera” por su parte, para el primer trimestre del 2025 se ubicó como la tercera con mayor puntuación en el índice que mide la productividad laboral (INP-PL) con una puntuación de 84.5, es decir, 4.6 menos que el registrado en el mismo período del año anterior. Asimismo, esta actividad económica presentó una disminución interanual de un 3.3% en el número de trabajadores en el primer trimestre del 2025. Sin embargo, a pesar de lo anterior se destacó como la actividad de mayor crecimiento económico durante este período en comparación con el mismo trimestre del año anterior, lo que se traduce en un uso más eficiente de este factor de producción.

**Gráfico 6. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera
Primer Trimestre, 2018-2025**



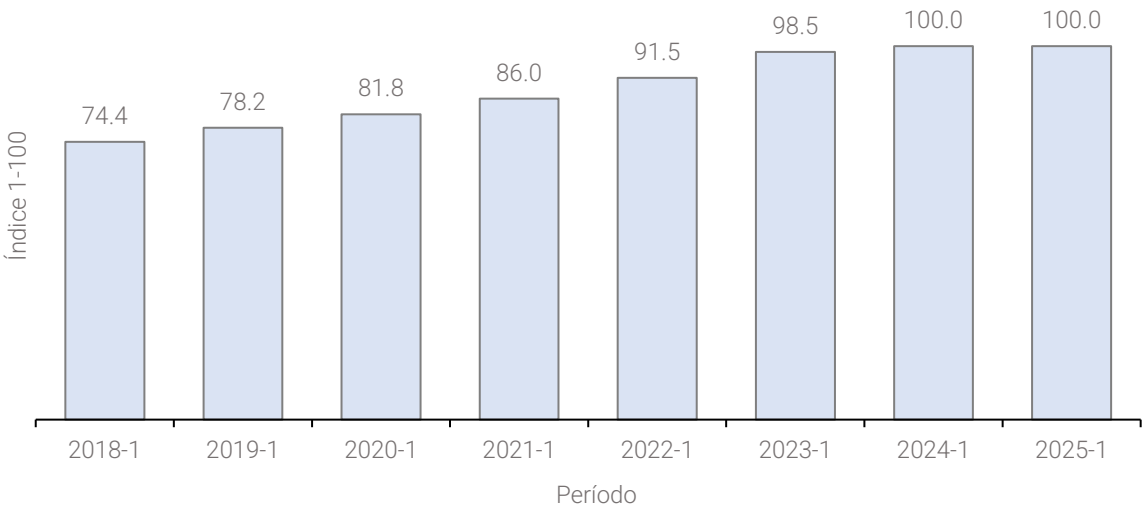
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

En el caso de “Electricidad y Agua”, su productividad laboral ha mantenido una clara tendencia al alza en los últimos años hasta posicionarse por segundo año consecutivo como la actividad económica de mayor productividad laboral en el primer trimestre del año, liderando así el ranking del índice que mide la productividad laboral (INP-PL). Asimismo, la expansión de su valor agregado en el período de enero-marzo del 2025 fue de un 2.4% con respecto al mismo período del año anterior y el número de trabajadores netos que aportó al mercado laboral en dicho trimestre fue de 7,813, equivalente a un crecimiento interanual de 23.4%, consolidándose también como la actividad económica con mayor crecimiento interanual en su población ocupada durante el primer trimestre del año 2025.

Cabe destacar que en los últimos años el sector Energía ha experimentado un incremento considerable en su participación dentro de la inversión extranjera directa (IED) que recibe el país, pasando de representar el 7.99% en el año 2018 a representar hasta el 25.21% al cierre del año 2024.

En línea con lo anterior, en el primer trimestre del 2025 las inversiones de origen extranjero en este sector alcanzaron US\$351.5 millones, representando el 25.7% de la IED recibida en dicho período. Dicho aumento ha estado sustentado principalmente en proyectos de energía renovable, los cuales han tenido un desarrollo importante en el sector apoyándose de los incentivos y facilidades que ofrece el gobierno para este tipo de energía alternativa (Banco Central de la República Dominicana, 2024).

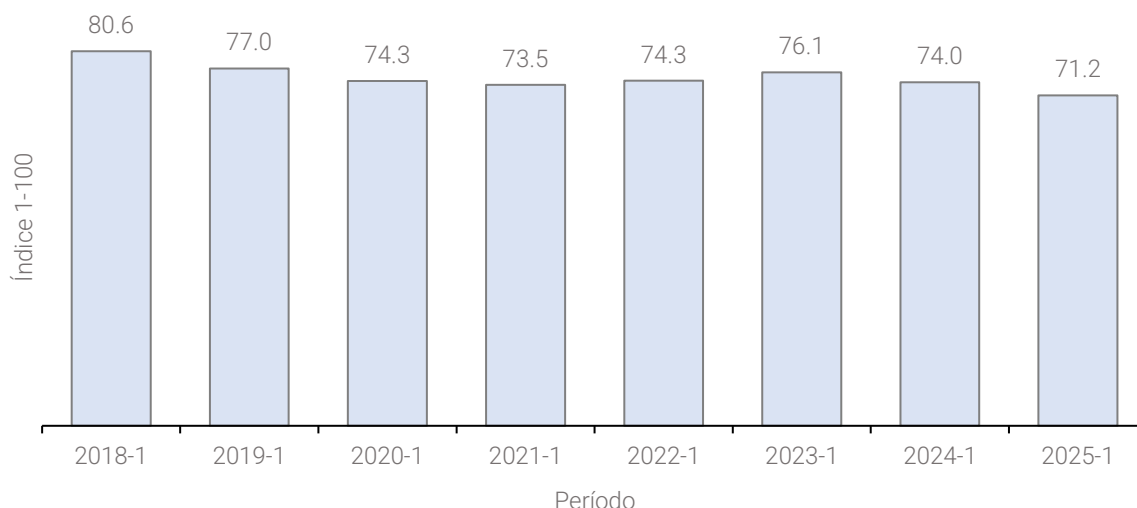
Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua
Primer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

El sexto lugar en el ranking lo ocupó la actividad económica de “Hoteles, Bares y Restaurantes”, manteniendo un descenso consistente desde el primer trimestre del año 2023, al pasar de un INP-PL de 76.1 en dicho trimestre, a registrar una puntuación de 71.2 puntos en el primer trimestre del 2025, reduciendo 4.9 puntos. Además, durante el trimestre analizado el número de empleos netos y el producto interno bruto de esta actividad económica mostraron incrementos de 7.8% y 2.3%, respectivamente, en comparación con el mismo período del año anterior.

**Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes
Primer Trimestre, 2018-2025**



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

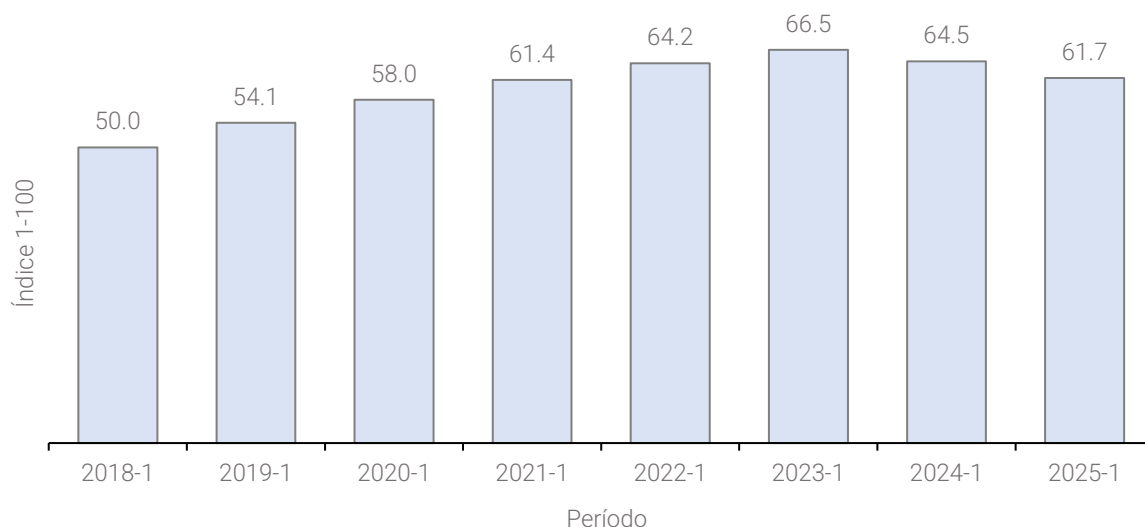
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

El índice que mide la productividad laboral de la rama de “Salud y Asistencia Social” ha mostrado un crecimiento sostenido desde el primer trimestre del año 2018 al primer trimestre del 2023, mostrando signos de desmejoramiento.

En el primer trimestre del 2025, “Salud y Asistencia Social” también muestra un descenso en el INP-PL en comparación con el primer trimestre del año 2024. El índice de dicha actividad económica pasó de 64.5 a 61.7, entre el primer trimestre de 2024 y 2025, equivalente a una reducción de 2.8 puntos, situándose en la octava posición del ranking de productividad laboral en el período de análisis.

En cuanto a su valor agregado en la economía, “Salud y Asistencia Social” experimentó un crecimiento durante el primer trimestre del año 2025 de 2.7% al compararlo con el mismo período del año anterior. Asimismo, esta actividad se destacó por ser la segunda actividad con mayor crecimiento interanual en el número de trabajadores (19.8%), equivalente a unos 37,234 nuevos trabajadores, según cifras del Banco Central.

**Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Salud y Asistencia Social
Primer Trimestre, 2018-2025**



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

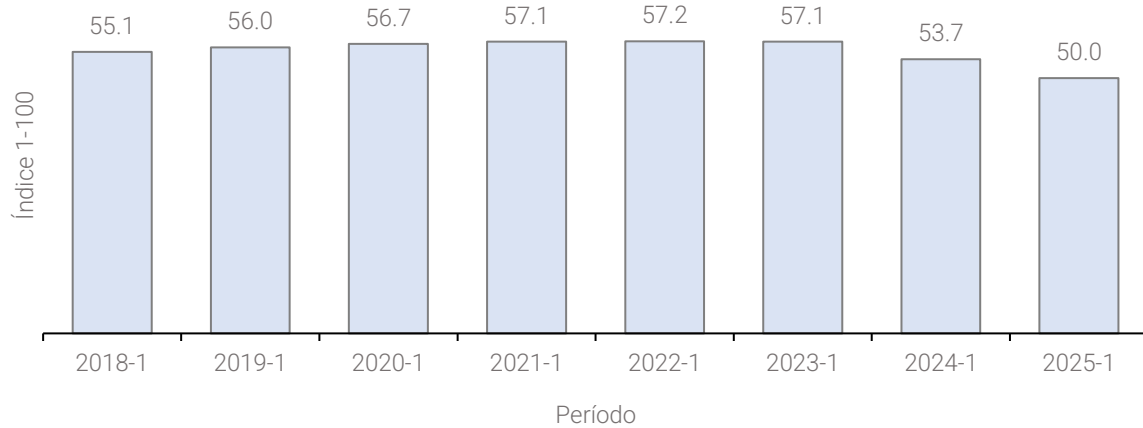
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

En el caso de “Enseñanza”, fue una de ramas que retrocedieron en el ranking del índice de productividad laboral, pasando de la décima a la onceava posición, caracterizándose, así como una de las de menor productividad laboral.

Este descenso en dicho ranking se debe a una caída en su puntuación en el índice de productividad laboral pasando de 53.7 en el primer trimestre del año 2024 a 50.0 en el mismo período del año 2025, siendo superada de esta manera por la actividad de “Comercio” que obtuvo una puntuación ligeramente superior.

El valor agregado de “Enseñanza” en la economía alcanzó un crecimiento acumulado de un 2.2% interanual durante el período enero-marzo del 2025. Asimismo, su población ocupada percibió un incremento de un 4.6% interanual, es decir 14,433 nuevos trabajadores para el primer trimestre del 2025. Lo anterior explica en gran parte la reducción de su retroceso en términos de productividad laboral para el primer trimestre del 2025 y frente a las demás ramas de actividad económica.

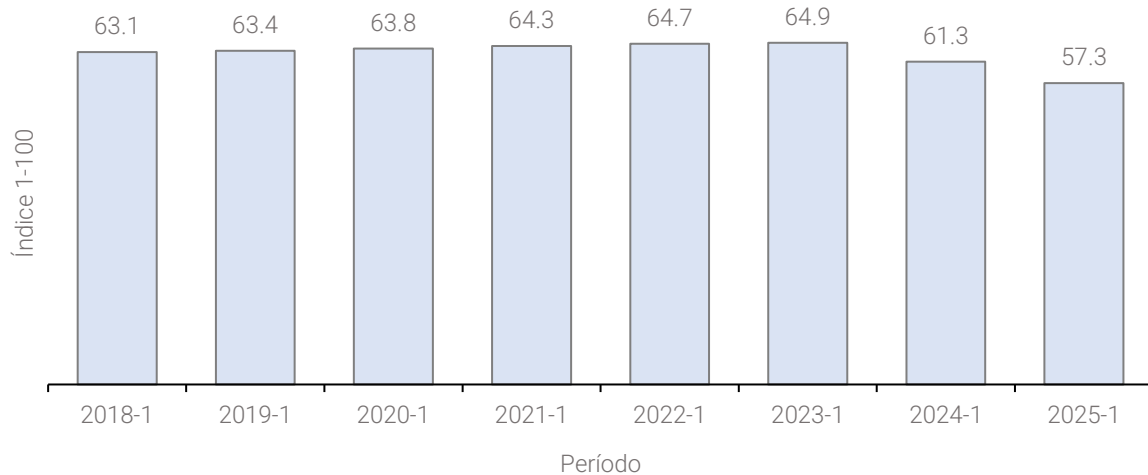
**Gráfico 10. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza
Primer Trimestre, 2018-2025**



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

Por su parte, “Administración Pública y Defensa” continúa ocupando la novena posición en el ranking de productividad laboral durante el período enero-marzo 2025. Durante el período analizado obtuvo una puntuación de 57.3 puntos equivalente a una reducción de 4.0 puntos si lo comparamos con el mismo período del 2024. Su contribución en el PIB experimentó un ligero crecimiento de 0.3% en comparación con el desempeño que obtuvo en el mismo período del año anterior donde se mantuvo sin variación (0.0%). En cuanto a su población ocupada, esta se mantuvo sin mayores cambios al registrar una variación interanual del 0.5% durante el primer trimestre del 2025.

**Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa
Primer Trimestre, 2018-2025**

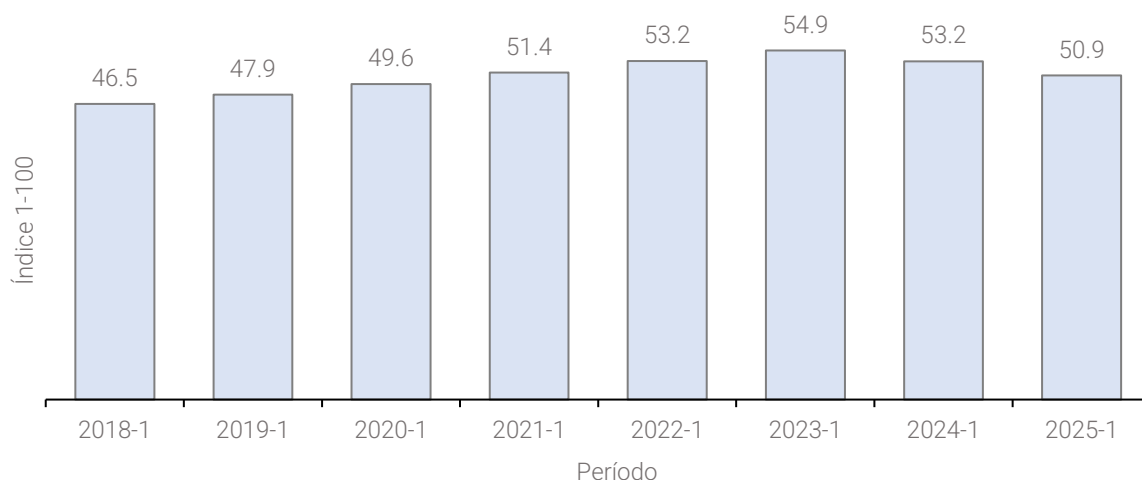


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

Al igual que la mayor parte de las ramas anteriormente mencionadas, “Comercio” también experimentó un descenso en su puntuación de 2.2 puntos en el índice que mide la productividad laboral INP-PL al compararla con el desempeño obtenido durante el mismo trimestre del año anterior. Sin embargo, a pesar de este descenso “Comercio” junto a “Transporte y Comunicaciones” se destacaron en el primer trimestre del 2025 como las únicas dos actividades en mejorar una posición en el ranking del índice que mide productividad laboral (INP-PL). Lo anterior evidencia que, aunque “Comercio” disminuyó su productividad en el tiempo, su desempeño fue mejor a la de otras actividades económicas.

Asimismo, “Comercio” se consolidó dentro del sector servicios como la tercera de mayor crecimiento económico interanual durante el primer trimestre del 2025, con una tasa del 4.1%, superior al 1.7% registrado durante el primer trimestre del año anterior. Por otro lado, el número de trabajadores que componen esta actividad creció entorno al 2.3% para dicho trimestre; por lo que en resumen aumentó su producción en mayor proporción que el registrado en su población ocupada, reflejando así señales de eficiencia.

Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Comercio
Primer Trimestre, 2018-2025

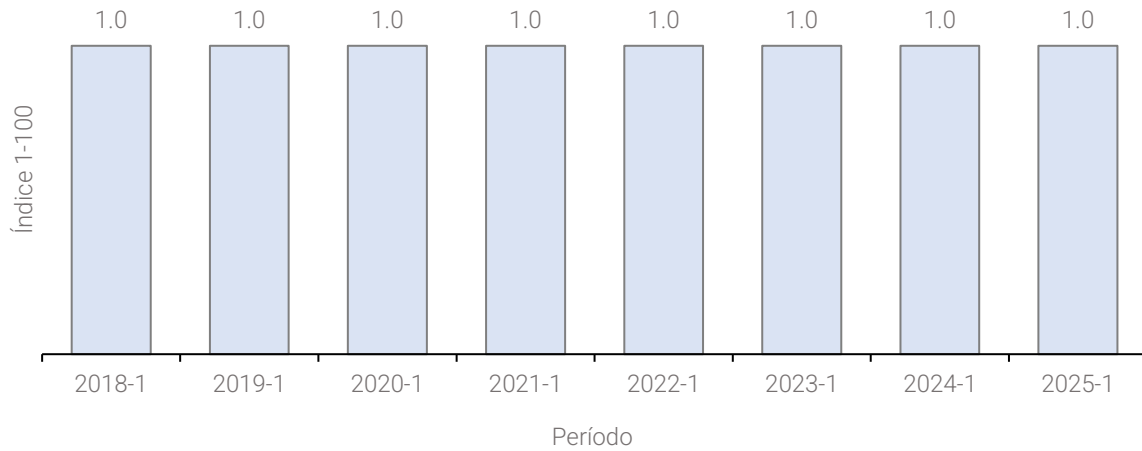


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

Para el período analizado, la actividad de “Otros servicios” continúa teniendo con el peor desempeño en comparación con las demás actividades económicas, ocupando desde el 2018 la última posición en el ranking del índice que mide productividad laboral durante el primer trimestre del año. Su valor agregado apenas creció a un ritmo del 0.3% interanual durante el primer trimestre del 2025, inferior al 4.7% y 5.3% registrado durante el primer trimestre del 2023 y 2024, respectivamente. Por otro lado, su población ocupada incrementó en un 1.2% en comparación con el mismo trimestre del año anterior.

Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios
Primer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

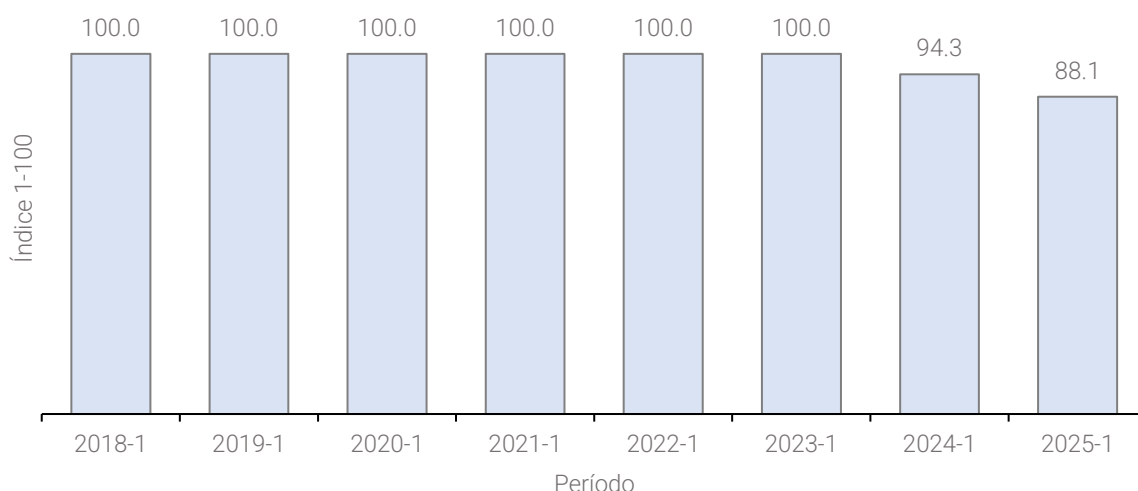
Sector Industrial

Durante el primer trimestre del 2025, el sector Industrial exhibió una variación interanual de un 0.5% con respecto al mismo período del 2024 y caracterizándose como el sector de menos crecimiento en comparación con servicios o agropecuario durante el período analizado.

De manera particular el índice que mide la productividad laboral de “Construcción” experimentó una disminución interanual de 6.3 puntos al pasar de 94.3 a 88.1 en el primer trimestre del 2025. Sin embargo, a pesar de esta disminución, dicha actividad se consolidó como la segunda con mayor productividad laboral dentro de la economía nacional.

Dicha disminución en el INP-PL de “Construcción” se explica por su desempeño económico en el período analizado. Su valor agregado mostró una contracción de 1.2% durante el período enero-marzo 2025 en comparación con el desempeño registrado durante el mismo período del año anterior. Por otro lado, la población ocupada de dicha actividad también experimentó una reducción interanual de un 2%, destacándose junto a intermediación financiera, como las únicas dos ramas de actividad económica que experimentaron una disminución en su población ocupada durante los primeros tres meses del año 2025.

Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Construcción
Primer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

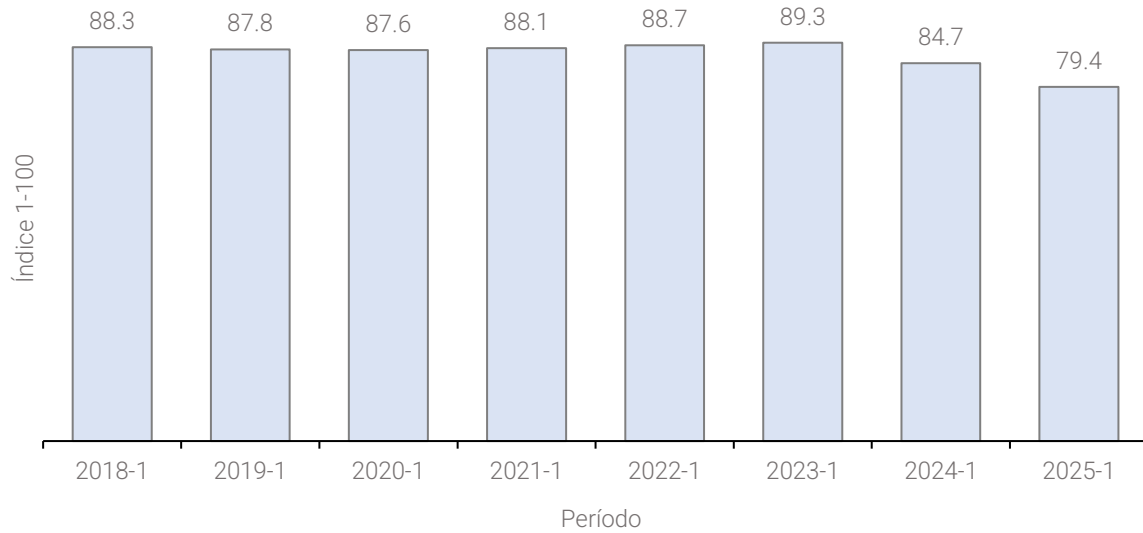
En el caso de “Industrias”, esta se destacó por ser también una de las únicas dos actividades que bajaron su posición en el ranking del índice de productividad laboral durante el primer trimestre del 2025, pasando de la cuarta a la quinta posición entre el primer trimestre del 2024 y el mismo trimestre del 2025, respectivamente. En dicho trimestre, “Industrias” registró una puntuación en el INP-PL de 79.4, equivalente a 5.26 puntos menos en comparación al resultado obtenido en el primer trimestre del 2024.

El desempeño del grupo de actividades que componen “Industrias” se sigue viendo limitando por el rezago y contracción que ha sufrido la rama “Explotación de Minas y Canteras” durante los últimos años. Aunque dicha actividad económica volvió a experimentar un descenso interanual de 4.7% durante el primer trimestre del 2025, dicha contracción fue mucho menor que el nivel registrado en el mismo periodo de enero-marzo del año 2024 (18.8%).

Las actividades de Manufactura local y Manufactura de zonas francas, por su parte, fungieron como soporte para el sector tras registrar crecimientos interanuales de 2.5% y 4.2%, respectivamente, durante el primer trimestre del año 2025. En cuanto a la población ocupada de “Industrias⁴”, este registró un incremento en el número de trabajadores de un 4.6% durante el primer trimestre del año en comparación con la población ocupada del mismo trimestre del año 2024.

⁴ Incluye Minas y Canteras.

Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Industrias*
Primer Trimestre, 2018-2025



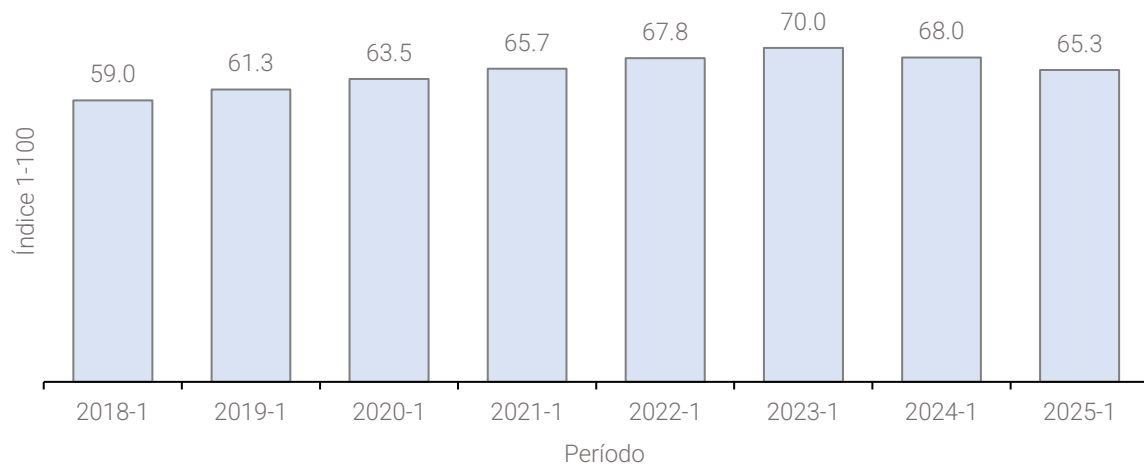
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025. *incluye minas y canteras

Sector Agropecuario

En cuanto a la productividad laboral de las actividades de agricultura y la ganadería que conforman el sector "Agropecuario", este se ubica en la séptima posición en el ranking del índice de productividad laboral INP-PL, estando por encima de actividades como "Salud y Asistencia Social", "Comercio" y "Enseñanza". Su índice de productividad laboral disminuyó ligeramente de 68.0 en el primer trimestre del 2024 a una puntuación de 65.3 para el mismo período del 2025.

De manera en conjunta el sector agropecuario mostró un desempeño económico del 4.8% para dicho trimestre, superior al 3.6% registrado en el mismo trimestre del año anterior. Por otro lado, su población ocupada mostró un incremento del 1%, siendo de las ramas que menos incrementaron su población ocupada durante el período analizado enero-marzo del 2025.

Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Agropecuario Primer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en julio 2025.

Perspectivas de Productividad

En 2025, se mantiene la expectativa de un crecimiento económico global moderado, en torno al 2.8%, en un contexto caracterizado por una productividad persistentemente débil y una inversión global que no logra recuperar su dinamismo. Según el Banco Mundial, esta tendencia refleja el impacto acumulado de choques recientes que han debilitado el potencial de crecimiento de muchas economías, con consecuencias visibles sobre los ingresos, la pobreza y el desarrollo económico a largo plazo. Las tasas actuales de crecimiento se ubican por debajo de los promedios históricos, con riesgos de estancamiento si no se abordan reformas estructurales urgentes.

Asimismo, el FMI resalta que el escenario global previsto para 2025 y años siguientes continúa marcado por una desaceleración significativa del crecimiento económico. Además de un entorno que sigue teniendo un impacto negativo sobre la productividad, impulsado por el aumento de las tensiones comerciales y la persistente incertidumbre global.

La OECD por su parte, espera también una desaceleración del crecimiento económico mundial para el 2025, con implicaciones negativas directamente en los ingresos y la creación de empleo. Considera que este panorama es el resultado de un aumento significativo de las barreras comerciales, condiciones financieras más restrictivas y la elevada incertidumbre política, factores que en conjunto frenan la inversión y el dinamismo económico necesarios para impulsar la productividad laboral. Además, también considera como uno de los principales factores detrás de sus perspectivas de productividad, el resurgimiento de políticas de proteccionismo, que no solo reduce el comercio mundial, sino que alimenta una menor competencia en los mercados y un dinamismo empresarial en declive, lo que disminuye los incentivos para el crecimiento y la innovación.

La Organización Internacional del Trabajo (OIT) advierte que, en 2025 se sigue previendo un crecimiento económico lento que pone a prueba la resiliencia del mercado laboral e impide una aceleración sostenida de la productividad laboral. Plantean que la elevada incertidumbre económica, las tensiones geopolíticas y los cambios estructurales son obstáculos clave que están frenando un mejor desempeño de la productividad.

Frente a este panorama global, la productividad se reafirma como un requisito indispensable para enfrentar estos desafíos en los próximos años. En este contexto, se hace imprescindible adoptar reformas estructurales que reactiven la inversión, reduzcan la incertidumbre y fortalezcan un entorno competitivo. Por ende, promover la innovación, fortalecer el capital humano y facilitar una reasignación eficiente de recursos se convierten en elementos fundamentales para recuperar el dinamismo económico de los próximos años.

Referencias

- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Boletín Trimestral del Mercado Laboral (enero- marzo 2025)*. Obtenido de https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/boletin-trimestral-del-mercado-laboral/documents/Boletin_Trimestral_Mercado_Laboral_ene-mar_2025.pdf
- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Informe de la economía dominicana - (enero-marzo)*. Obtenido de https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/informe-de-la-economia-dominicana/documents/infeco_definitivo2025-03.pdf
- Banco Central de la República Dominicana. (12 de Agosto de 2024). *BCRD informa que la inversión extranjera directa superó los US\$2,300 millones en el primer semestre de 2024*. Obtenido de <https://www.bancentral.gov.do/a/d/6001>
- Banco Mundial. (Junio de 2025). *Global Economic Prospects*. Obtenido de <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/0e685254-776a-40cf-b0ac-f329dd182e9b/content>
- Fondo Monetario Internacional (FMI). (2025). *Perspectivas Económicas Mundiales, Abril 2025*. Obtenido de <https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2025/04/22/world-economic-outlook-april-2025>
- McKinsey & Company. (2024). 2024 and beyond: Will it be economic stagnation or the advent of productivity-driven abundance? Obtenido de https://www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights/2024-and-beyond-will-it-be-economic-stagnation-or-the-advent-of-productivity-driven-abundance?utm_source=chatgpt.com
- McKinsey Global Institute. (Mayo de 2025). *The power of one: How standout firms grow national productivity*. Obtenido de https://www.mckinsey.com/~/_/media/mckinsey/mckinsey%20global%20institute/our%20research/the%20power%20of%20one%20how%20standout%20firms%20grow%20national%20productivity/the-power-of-one-how-standout-firms-grow-national-productivity_vfinal.pdf
- OECD. (Junio de 2025). *OECD Economic Outlook: Tackling Uncertainty, Reviving Growth*. doi:<https://doi.org/10.1787/83363382-en>
- Organización internacional del Trabajo. (2025). *World Employment and Social Outlook: Trends 2025*. Obtenido de https://www.ilo.org/sites/default/files/2025-01/WES025_Trends_EN_WEB5.pdf